



RESUMEN EJECUTIVO

**EVALUACIÓN DE LOS PROGRAMAS Y FONDOS DE APORTACIONES
FEDERALES, ASÍ COMO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS Y OTROS
PROGRAMAS EJERCIDOS POR LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO
DE CAMPECHE**

**INFORME FINAL DE LA EVALUACIÓN DE CONSISTENCIA Y RESULTADOS DEL
EL FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS
MUNICIPIOS Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO
FEDERAL (FORTAMUNDF) DEL MUNICIPIO DE ESCÁRCEGA, DEL ESTADO
DE CAMPECHE, CONSIDERANDO EL PERIODO COMPRENDIDO**

EN EL EJERCICIO FISCAL 2023.

EVALUADO POR: DR. IVÁN CARMONA TOLOZA

DEL 01 AL 30 DE AGOSTO DEL 2024.

Resumen Ejecutivo

Introducción

La Evaluación de Consistencia y Resultados (ECR) del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUNDF) del municipio de Escárcega, Campeche, correspondiente al ejercicio fiscal 2023, tiene como propósito proporcionar una valoración objetiva del desempeño del fondo. La evaluación, realizada del 19 de julio al 30 de agosto de 2024, tiene como objetivo analizar la consistencia del programa, su operación, y los resultados obtenidos, con miras a identificar áreas de mejora y ofrecer recomendaciones clave para optimizar la gestión y el impacto de los recursos en el desarrollo municipal.

Características del Programa

El FORTAMUNDF está diseñado para fortalecer las capacidades financieras y operativas de los municipios. En Escárcega, los recursos se han destinado principalmente a la mejora de la infraestructura básica, seguridad pública y al pago de obligaciones financieras. Sin embargo, no se cuenta con un diagnóstico formal que documente claramente las causas de los problemas que busca atender el programa.

Diseño del Programa

El programa está alineado con las disposiciones del artículo 37 de la Ley de Coordinación Fiscal, que establece como prioridades el cumplimiento de obligaciones financieras, la modernización de sistemas de recaudación y la mejora de la infraestructura pública y los servicios básicos. A pesar de esto, se detectó la falta de un diagnóstico integral que detalle las causas de los problemas atendidos, limitando la planificación y focalización eficiente de los recursos.

Planeación y Orientación a Resultados

El FORTAMUNDF en Escárcega cuenta con un plan estratégico que sigue procesos de planeación institucionalizados y contempla metas a mediano y largo plazo. Sin embargo, el programa no dispone de una Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) formal a nivel municipal, lo que dificulta la evaluación y medición precisa de los avances y logros del programa. El uso de evaluaciones externas es regular y está institucionalizado, contribuyendo a mejorar la gestión del fondo, aunque se sugiere fortalecer aún más la orientación hacia resultados a través de evaluaciones de impacto.

Cobertura y Focalización

El programa cubre a la totalidad del municipio de Escárcega, priorizando las áreas más marginadas y con mayores rezagos en infraestructura básica. Sin embargo, no se cuenta con un análisis geográfico detallado que identifique las zonas con mayor vulnerabilidad, lo que limita una focalización más precisa de los recursos. La población potencial y objetivo está definida en el Informe Anual de Pobreza y Rezago Social emitido por la Secretaría de Bienestar, el cual es actualizado periódicamente.

Operación

Los recursos del FORTAMUNDF en Escárcega se han utilizado en áreas prioritarias como la infraestructura básica, seguridad pública y el pago de servicios operativos. El programa cuenta con planes de trabajo anuales basados en procesos de planeación institucionalizados, los cuales son conocidos por los responsables de la ejecución. Además, se cuenta con mecanismos de transparencia y rendición de cuentas a través del Sistema de Recursos Federales Transferidos (SRFT).

Percepción de la Población Atendida

Uno de los principales hallazgos de la evaluación es la falta de mecanismos formales para medir la satisfacción de la población atendida por el programa. Esta debilidad

limita la capacidad del programa para ajustar las intervenciones de acuerdo con las necesidades reales de los beneficiarios y evaluar el impacto percibido por la población.

Medición de Resultados

El FORTAMUNDF en Escárcega cuenta con indicadores clave reportados en el SRFT, los cuales permiten monitorear el desempeño del programa. Las fichas técnicas de los indicadores incluyen todas las características necesarias para la evaluación, como método de cálculo, metas y resultados observados. Sin embargo, se observó que algunas metas no fueron alcanzadas debido a una programación deficiente, lo que sugiere la necesidad de ajustes en la planificación.

Recomendaciones

1. Implementar una Matriz de Indicadores para Resultados (MIR): Este mecanismo permitirá una mejor medición del impacto del programa y alineación con los resultados esperados.
2. Fortalecer la planeación estratégica a largo plazo: Es necesario fortalecer el enfoque a mediano y largo plazo para garantizar la sostenibilidad de las intervenciones.
3. Priorizar las inversiones en infraestructura básica en zonas rurales: Se debe enfocar más en las zonas rurales, donde persisten rezagos significativos en servicios básicos.
4. Mejorar los mecanismos de monitoreo y supervisión de proyectos: Es crucial asegurar la correcta ejecución de los proyectos dentro de los plazos establecidos.

5. Desarrollar herramientas para medir la percepción de la población atendida: Esto mejorará la capacidad del programa para ajustarse a las necesidades reales de los beneficiarios.

6. Optimizar el gasto en servicios operativos: Revisar los pagos operativos, como la energía eléctrica, permitirá liberar recursos para nuevas inversiones.

Conclusiones

La evaluación del FORTAMUNDF en el municipio de Escárcega muestra avances importantes en la ejecución de proyectos relacionados con infraestructura y seguridad pública, pero también revela áreas de mejora. El principal desafío es la ausencia de un diagnóstico detallado del problema, la falta de un sistema robusto de medición de resultados, y la necesidad de fortalecer la focalización de los recursos en las zonas más vulnerables. Las recomendaciones ofrecidas buscan optimizar el uso de los recursos y asegurar un mayor impacto en el desarrollo municipal y el bienestar de la población.