

RESUMEN EJECUTIVO DE LA EVALUACIÓN DEL FAIS EN EL MUNICIPIO DE ESCÁRCEGA, CAMPECHE

Este informe presenta los resultados de la Evaluación de Consistencia y Resultados del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FAISMUN), llevado a cabo en el municipio de Escárcega, Estado de Campeche, durante el ejercicio fiscal 2023. El objetivo principal de esta evaluación fue proporcionar un análisis exhaustivo y objetivo del desempeño del programa, alineado con los principios de verificación del cumplimiento de metas, consistencia, y orientación a resultados, en concordancia con la normativa establecida por el Sistema de Evaluación del Desempeño de Campeche (SEDCAM).

Metodología de Evaluación

La metodología utilizada fue el Marco Lógico, complementada con análisis de información documental proporcionada por la Unidad Responsable del programa y entrevistas a profundidad con funcionarios clave. Se realizó un examen detallado de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), que permitió analizar la coherencia de los objetivos del programa con la problemática social que intenta resolver y su vinculación con las estrategias sectoriales y nacionales, como el Plan Nacional de Desarrollo y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Principales Hallazgos

1. **Diseño del Programa:** El FAISMUN está correctamente diseñado y cuenta con una justificación sólida tanto teórica como empírica. La intervención del programa en infraestructuras básicas (agua potable, electrificación, drenaje) está alineada con los principios de desarrollo social y combate al rezago social y pobreza extrema. Sin embargo, se identificó una carencia en la actualización de algunos elementos de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), lo que limita una medición más precisa de ciertos objetivos estratégicos.
2. **Cobertura y Focalización:** El programa ha logrado identificar correctamente a la población objetivo en las Zonas de Atención Prioritaria (ZAP), beneficiando a los grupos más vulnerables de Escárcega. Los proyectos de infraestructura ejecutados reflejan una adecuada cobertura geográfica, priorizando a las

comunidades más marginadas. Sin embargo, se recomienda fortalecer los mecanismos para asegurar una mejor focalización de recursos en futuras intervenciones.

3. **Planeación y Orientación a Resultados:** El FAISMUN cuenta con planes estratégicos y anuales que siguen procesos institucionalizados. Sin embargo, la evaluación sugiere mejorar la articulación de los indicadores de resultado y establecer metas a largo plazo más ambiciosas, asegurando que las intervenciones tengan un impacto sostenible en el tiempo.
4. **Operación del Programa:** Los procedimientos operativos del programa están alineados con las Reglas de Operación (ROP), lo que garantiza la transparencia y efectividad en la gestión. Se destacó que la calidad de los servicios ofrecidos, especialmente en proyectos de agua potable y saneamiento, ha mejorado las condiciones de vida de los beneficiarios. No obstante, la falta de una sistematización más robusta en el padrón de beneficiarios limita la capacidad del programa para monitorear y evaluar con precisión su impacto a lo largo del tiempo.
5. **Medición de Resultados:** Aunque el programa tiene indicadores bien definidos en la MIR, la evaluación encontró que la documentación de algunos de ellos es insuficiente. No se cuenta con evaluaciones externas que respalden de manera cuantitativa los impactos a nivel de Fin y Propósito, lo que dificulta medir los logros a largo plazo. Este aspecto requiere atención para reforzar la evaluación del impacto social del programa en futuras intervenciones.
6. **Transparencia y Rendición de Cuentas:** El programa ha implementado mecanismos de transparencia a nivel básico, cumpliendo con la mayoría de los criterios establecidos. Sin embargo, se recomienda consolidar la información en una plataforma pública accesible para asegurar una mayor participación ciudadana y mejorar los procesos de rendición de cuentas.

Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM)

En función de los hallazgos y el análisis realizado, se proponen los siguientes Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) para optimizar el desempeño del FAISMUN en Escárcega:

- **Elaboración de una MIR Actualizada:** Se recomienda desarrollar una Matriz de Indicadores para Resultados más alineada con las necesidades locales, lo que permitiría una mejor planificación y ejecución del programa a nivel municipal.

- **Mejora en el Padrón de Beneficiarios:** Se sugiere la creación de una clave única de identificación para cada beneficiario, a fin de mejorar el seguimiento y evitar duplicidades en el padrón.
- **Fortalecimiento de la Evaluación de Impacto:** Es crucial implementar evaluaciones externas que proporcionen una medición más precisa de los impactos del programa, tanto a nivel de Fin como de Propósito, para justificar su continuidad y adecuación a las necesidades de la población.
- **Transparencia y Participación Ciudadana:** Mejorar los mecanismos de acceso a la información y promover una mayor participación ciudadana en la toma de decisiones del programa.

Conclusiones Finales

El FAISMUN ha demostrado ser un programa clave en la mejora de la infraestructura social del municipio de Escárcega, particularmente en las zonas más vulnerables. Si bien el programa ha alcanzado la mayoría de sus objetivos operativos, es necesario continuar reforzando su orientación a resultados a través de una mejor sistematización de datos, mayor transparencia y la implementación de evaluaciones externas. Las recomendaciones aquí incluidas buscan optimizar el desempeño del programa y asegurar que los recursos destinados generen un impacto positivo sostenible en la calidad de vida de los beneficiarios.

Este resumen ejecutivo proporciona una visión general del desempeño del FAISMUN en Escárcega, con énfasis en las áreas clave evaluadas y las recomendaciones para futuras mejoras.