

XII. CONVENIOS DE DESEMPEÑO

En términos de lo dispuesto en el artículo Segundo, fracción VII, del Decreto por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de las leyes Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria (LFPRH); Orgánica de la Administración Pública Federal; de Coordinación Fiscal; de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público; y de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas, se informa sobre los avances de los Convenios de Desempeño suscritos por las entidades de control directo y las secretarías de Hacienda y Crédito Público y de la Función Pública, en el marco de lo establecido en el artículo 45 de la LFPRH.

PETRÓLEOS MEXICANOS INFORME AL CUARTO TRIMESTRE DE 2011 ANEXO 1. ACCIONES DE AHORRO Y AUSTERIDAD

Concepto	Unidad de Medida	Comprometido				Alcanzado				Variación en el Trimestre		Acumulado al Trimestre		Variación al Trimestre	
		Octubre	Noviembre	Diciembre	Total (1)	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total (2)	Absoluta (2)-(1)	Relativa (2)/(1)	Comprometido (3)	Alcanzado (4)	Absoluta (4)-(3)	Relativa (4)/(3)
Reducción del gasto en servicios personales	Pesos	30,000,000	30,000,000	88,600,000	148,600,000					(148,600,000)	(100)	148,600,000.0	148,600,000.0	0.0	0.0
Ahorros en gasto administrativo y de apoyo	Pesos		934,716,559		934,716,559			934,716,559	934,716,559	0.0	0.0	934,716,559	934,716,559	0.0	0.0
Indicadores para evitar retrasos y sobrecostos en obras															

Notas:

Reducción del gasto en servicios personales:

La meta comprometida de 148.6 millones de pesos se alcanzó durante el tercer trimestre de 2011.

Ahorros en gasto administrativo y de apoyo:

El monto de ahorro alcanzado considera la aplicación de las medidas de ahorro contempladas en el Oficio Circular 307-A.-0917 del 12 de Marzo de 2010 de la SHCP, referente al "Programa Nacional de Reducción de Gasto Público".

Indicadores para evitar retrasos y sobrecostos en obras:

- El 18 de agosto de 2008 el Director General de Petróleos Mexicanos, mediante acuerdo 200804728, asignó al Grupo Directivo del Sistema Institucional de Desarrollo de Proyectos (SIDP) las siguientes responsabilidades:
 - Autorizar la estrategia general de desarrollo e implementación del SIDP.
 - Supervisar la implementación y seguimiento del SIDP por parte del Grupo de Liderazgo.
 - Revisar y autorizar el Manual del Sistema Institucional de Desarrollo de Proyectos.
 - Designar a los servidores públicos cuya participación se requerirá para asegurar la integridad del SIDP.
- Con la misma fecha, el Director General de Petróleos Mexicanos, mediante acuerdo 200804729, asignó al Grupo de Liderazgo del SIDP las responsabilidades que le permitirán establecer y supervisar la ejecución de la estrategia general de desarrollo e implementación del SIDP:
 - Definir la estrategia general de desarrollo e implementación del SIDP y proponerla al Grupo Directivo del SIDP para su aprobación.
 - Desarrollar el SIDP para la gestión de proyectos de inversión en instalaciones industriales de PEMEX-Refinación, PEMEX-Gas y Petroquímica Básica y PEMEX-Petroquímica.
 - Elaborar el Manual del Sistema Institucional de Desarrollo de Proyectos.
 - Crear grupos de trabajo para el desarrollo, la revisión e incorporación de mejoras y actualizaciones al SIDP.
 - Establecer, supervisar y coordinar las tareas que se requieran para asegurar la integridad del SIDP incluyendo, entre otras, la de vigilar que las prácticas establecidas por el SIDP en Petróleos Mexicanos y sus organismos subsidiarios se sigan de manera consistente.
 - Proponer a los servidores públicos, cuya participación se requerirá para asegurar la integridad del SIDP.
 - Proponer las adecuaciones necesarias al proceso en términos de operación, organización y tecnología para implantar el modelo institucional definido para el mismo, con un enfoque de adopción de mejores prácticas, considerando las necesidades y particularidades organizacionales, funcionales y técnicas de Petróleos Mexicanos y sus organismos subsidiarios.
 - Identificar y proponer las fronteras e interrelaciones del proceso con otros procesos de la Cadena de Valor de Petróleos Mexicanos.
 - Recibir y consolidar, como único canal institucional, las diversas propuestas e iniciativas de mejora al proceso detectadas en Petróleos Mexicanos y sus organismos subsidiarios.
- El 25 de septiembre de 2008 se presentó ante el Grupo de Trabajo de Inversión de Petróleos Mexicanos la versión "0" del "Manual Institucional de Desarrollo de Proyectos" que contiene:

PETRÓLEOS MEXICANOS
INFORME AL CUARTO TRIMESTRE DE 2011
ANEXO 1. ACCIONES DE AHORRO Y AUSTERIDAD

Concepto	Unidad de Medida	Comprometido				Alcanzado				Variación en el Trimestre		Acumulado al Trimestre		Variación al Trimestre	
		Octubre	Noviembre	Diciembre	Total (1)	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total (2)	Absoluta (2)-(1)	Relativa (2)/(1)	Comprometido (3)	Alcanzado (4)	Absoluta (4)-(3)	Relativa (4)/(3)

- Definición de términos relacionados con el proceso de proyectos de inversión.
- Definición de los roles de los principales participantes en el proceso.
- Definición específica de los entregables de cada etapa FEL (Front End Loading).
- Anexos metodológicos para el desarrollo de entregables específicos.
- Definición de las áreas de la organización que fungirán como instancias de validación de los entregables.
- Definición de las instancias de acreditación.
- El 24 de febrero de 2009 se emitió un acuerdo del Grupo Directivo del SIDP, que se encuentra conformado por la Dirección Corporativa de Finanzas, la Dirección Corporativa de Operaciones y la Dirección Corporativa de Ingeniería y Desarrollo de Proyectos, **mediante el cual se autoriza la versión "0" del "Manual Institucional de Desarrollo de Proyectos" y se autoriza el Proceso para la Mejora del Sistema.**
- En marzo se concluye el diseño del programa de difusión al personal involucrado en el desarrollo de proyectos de Petróleos Mexicanos y sus organismos subsidiarios, así como del material correspondiente. La difusión inició el primero de abril de 2009.
- Se constituyeron los siguientes Subgrupos de Trabajo de Inversión en los organismos subsidiarios:
 - El 15 de mayo de 2009 se valida la creación del Subgrupo de Trabajo de Inversión de Pemex Refinación.
 - El 20 de mayo de 2009 se crea el Subgrupo de Trabajo de Inversión del PEMEX-Gas y Petroquímica Básica.
 - El 8 de mayo de 2009 se crea el Subgrupo de Trabajo de Inversión de PEMEX-Petroquímica.
- El 18 de junio de 2009 se acordó la designación del **personal que fungirá como Aseguradores de la Integridad del Sistema Institucional de Desarrollo de Proyectos (AIS's del SIDP)**. Se firma el registro del cambio 001 del SIDP por parte del Grupo de Liderazgo, en el cual se realizan modificaciones a las instancias de validación, se establece la forma de integración del Documento Soporte de la Decisión para cada etapa FEL.
- El 3 de septiembre del 2010 se firma el registro de cambio 002 del SIDP por parte del Grupo de Liderazgo, en el cual se realizan modificaciones a las instancias de validación, y se integran los anexos metodológicos: **"Anexo Metodológico para la realización del plan de ejecución" y "Anexo metodológico para la realización del plan, programa y recursos para las FEL"**.
- Al corte del primer trimestre de 2011, se capacitaron 545 mandos medios y directivos en la metodología del Sistema Institucional de Desarrollo de Proyectos. Adicionalmente, al cierre del segundo trimestre de 2011, se han capacitado a 189 servidores públicos en PDRI (Project Definition Rating Index), y 187 en PHI (Project Health Indicator).
- También, al corte del primer trimestre de 2011, se enviaron en forma impresa 146 ejemplares del SIDP a mandos altos y medios.
- Con la finalidad de mejorar el acceso al SIDP y de optimizar la difusión del mismo, al corte del primer trimestre de 2011, se eliminó la clasificación de reservado al SIDP, por lo que ahora es de acceso libre a todo el personal de Petróleos Mexicanos a través de la intranet.
- Asimismo, al corte del cuarto trimestre de 2011, se tiene elaborada la versión 3 del manual del SIDP la cual se encuentra en proceso de autorización.

PETRÓLEOS MEXICANOS
INFORME AL CUARTO TRIMESTRE DE 2011
ANEXO 2.1 INDICADORES PRESUPUESTARIOS
(Millones de pesos)

Concepto	Programado				Ejercido				Variación en el Trimestre		Acumulado al Trimestre		Variación al Trimestre	
	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total (1)	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total (2)	Absoluta (2)-(1)	Relativa (2)/(1)	Programado (3)	Ejercido (4)	Absoluta (4)-(3)	Relativa (4)/(3)
Ingresos Propios	12,580.8	63,300.1	41,115.0	116,995.9	12,580.8	63,300.1	40,601.5	116,482.4	(513.5)	(0.4)	394,223.5	393,710.0	(513.5)	(0.1)
Venta de Bienes y Servicios	(3,333.6)	12,871.0	11,819.7	21,357.1	(3,333.6)	12,871.0	13,097.0	22,634.4	1,277.3	6.0	103,361.3	104,638.6	1,277.3	1.2
Cobros a CFE	2,853.2	26,388.2	9,253.3	38,494.7	2,853.2	26,388.2	7,973.2	37,214.6	(1,280.1)	(3.3)	105,319.3	104,039.2	(1,280.1)	(1.2)
Ingresos Diversos	13,061.2	24,040.9	20,042.1	57,144.2	13,061.2	24,040.9	19,531.3	56,633.4	(510.8)	(0.9)	185,543.0	185,032.2	(510.8)	(0.3)
Gasto Programable 1_/	31,576.5	38,570.5	107,678.9	177,825.9	31,885.4	38,974.1	85,138.4	155,997.9	(21,828.0)	(12.3)	426,529.4	407,980.6	(18,548.8)	(4.3)
Gasto de Operación	8,792.8	9,780.1	22,658.0	41,230.9	9,053.3	10,081.3	20,985.3	40,119.8	(1,111.0)	(2.7)	143,963.0	144,275.3	312.3	0.2
Inversión Física	25,150.6	29,055.5	84,777.7	138,983.8	25,199.0	29,157.9	63,636.7	117,993.7	(20,990.1)	(15.1)	286,337.9	267,203.6	(19,134.3)	(6.7)
Inversión Financiera	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	n.s.	0.0	0.0	0.0	n.s.
Operaciones Ajenas	(2,366.8)	(265.2)	243.2	(2,388.8)	(2,366.8)	(265.2)	516.4	(2,115.6)	273.2	(11.4)	(3,771.5)	(3,498.3)	273.2	(7.2)
Balance de Operación	(18,995.7)	24,729.6	(66,563.8)	(60,830.0)	(19,304.6)	24,326.0	(44,536.9)	(39,515.6)	21,314.4	n.a.	(32,305.8)	(14,270.6)	18,035.2	n.a.
Subsidios (fiscales)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	n.s.	0.0	0.0	0.0	n.s.
Transferencias	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	n.s.	0.0	0.0	0.0	n.s.
Balance Primario	(18,995.7)	24,729.6	(66,563.8)	(60,830.0)	(19,304.6)	24,326.0	(44,536.9)	(39,515.6)	21,314.4	n.a.	(32,305.8)	(14,270.6)	18,035.2	n.a.
Costo Financiero	555.9	870.5	6,841.3	8,267.7	555.9	870.5	6,214.5	7,640.8	(626.8)	(7.6)	25,875.3	25,248.5	(626.8)	(2.4)
Balance Financiero	(19,551.6)	23,859.1	(73,405.1)	(69,097.6)	(19,860.5)	23,455.5	(50,751.4)	(47,156.4)	21,941.2	n.a.	(58,181.1)	(39,519.1)	18,662.1	n.a.

1_/ Las cifras del gasto programable se actualizaron de acuerdo con la última adecuación presupuestaria autorizada.

n.s.: No significativo.

n.a.: No aplica.

Para el período que se reporta acumulado a diciembre, Petróleos Mexicanos obtuvo un balance financiero negativo de 39,519 millones de pesos, superiores en 18,662 millones de pesos, respecto al Adecuado V, debido principalmente a las siguientes causas:

- Se obtuvieron menores ingresos propios por 514 millones de pesos, a pesar de la mayor venta neta de bienes y servicios por 1,277 millones de pesos, que se compensó con un menor cobro a la Comisión Federal de Electricidad (CFE) por 1,280 millones de pesos, y por menores ingresos diversos por 511 millones de pesos.
- En cuanto a la venta neta de bienes y servicios, sin considerar la de CFE, las ventas internas aumentaron 5,761 millones de pesos, y las externas en 1,482 millones de pesos, explicadas por una mayor demanda interna y por un mayor precio del crudo de exportación entre el realizado y el programado; por el lado de los egresos, se tuvo un mayor pago de impuestos por 6,257 millones de pesos y una disminución en la mercancía para reventa por 292 millones de pesos.
- Los incrementos en las referencias internacionales que son considerados en la estructura de precios de combustibles automotrices, redujeron en un mayor efecto de la tasa negativa del IEPS por 485 millones de pesos, y con menores otros ingresos en 996 millones de pesos, derivados de la variación cambiaria y otros conceptos.
- Con respecto a los egresos, el gasto de operación fue mayor en 312 millones de pesos y el de inversión fue menor en 19,134 millones de pesos y los egresos en las operaciones ajenas netas aumentaron en 273 millones de pesos; finalmente se tuvo un menor costo financiero neto por 627 millones de pesos, explicado por menor pago de intereses en 807 millones de pesos, mayores otros egresos por 116 millones de pesos, y menores ingresos por intereses por 64 millones de pesos.

Fuente: Petróleos Mexicanos.

PETROLEOS MEXICANOS
INFORME AL CUARTO TRIMESTRE DE 2011
ANEXO 2.2 INDICADORES FINANCIEROS
(Millones de pesos)

Indicador	2010				2011			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV ^{P_1}
Pemex Consolidado								
Rentabilidad operacional (%) Rendimiento de Operación / Ventas	55.5	55.6	53.4	50.8	56.7	59.5	57.4	58.6
Rentabilidad Neta (%) Rendimiento Neto / Ventas	0.4	(3.5)	(2.9)	(4.4)	0.8	1.3	(6.8)	(6.2)
Activo Circulante / Pasivo Corto Plazo	1.3	1.1	1.2	1.3	1.3	1.3	1.2	1.2
Pasivo Total * 100 / Activo Total	105.4	107.0	107.0	108.8	108.5	108.1	113.6	113.5
EBIDTA	181,002.9	366,579.5	538,409.0	708,064.9	215,038.4	467,649.9	688,689.5	874,960.4
Pemex Exploración y Producción								
Valor económico agregado (EVA) ^{1_1/2_1}	17,414.2	80,396.0	108,313.0	275,142.0	20,673.6	48,322.0	44,288.0	n.d.
Rentabilidad operacional (%) Rendimiento de Operación / Ventas	74.7	74.5	72.9	71.9	78.3	78.5	77.7	79.1
Rentabilidad Neta (%) Rendimiento Neto / Ventas	8.9	5.4	4.4	3.4	9.9	10.3	3.9	5.0
Activo Circulante / Pasivo Corto Plazo	1.7	1.6	1.6	1.7	1.7	1.8	1.8	1.8
Pasivo Total * 100 / Activo Total	80.5	80.4	80.8	81.3	80.0	78.0	80.3	80.2
EBIDTA	201,631.9	400,611.4	589,458.2	786,425.8	239,540.5	512,319.3	770,405.1	984,362.1
Pemex Refinación								
Valor económico agregado (EVA) ^{2_1}	(12,482.3)	(28,515.0)	(46,142.5)	(70,187.6)	(13,782.3)	(36,010.0)	(62,011.0)	n.d.
Rentabilidad operacional (%) Rendimiento de Operación / Ventas	(13.5)	(12.2)	(13.0)	(14.0)	(9.9)	(8.3)	(11.1)	(11.5)
Rentabilidad Neta (%) Rendimiento Neto / Ventas	(15.1)	(14.9)	(15.5)	(14.4)	(10.8)	(10.5)	(14.3)	(14.6)
Activo Circulante / Pasivo Corto Plazo	1.3	1.2	1.2	1.3	1.2	1.1	1.1	1.0
Pasivo Total * 100 / Activo Total	92.5	96.6	100.9	95.9	98.6	101.4	107.1	109.9
EBIDTA	(17,085.8)	(31,638.0)	(51,851.6)	(75,831.2)	(13,491.0)	(23,533.8)	(50,880.6)	(65,514.7)
Pemex Gas y Petroquímica Básica								
Valor económico agregado (EVA) ^{2_1}	438.1	3,069.0	4,817.0	6,335.0	1,923.3	4,437.2	6,777.0	n.d.
Rentabilidad operacional (%) Rendimiento de Operación / Ventas	(2.3)	0.9	1.2	0.9	(0.0)	0.8	0.3	(0.6)
Rentabilidad Neta (%) Rendimiento Neto / Ventas	(0.5)	1.8	1.8	1.5	1.2	2.4	1.3	0.4
Activo Circulante / Pasivo Corto Plazo	2.5	3.2	3.3	3.3	3.7	3.9	4.1	3.9
Pasivo Total * 100 / Activo Total	66.9	64.0	64.2	64.8	64.1	63.2	63.8	65.0
EBIDTA	(371.4)	2,709.4	4,507.9	5,287.0	796.2	2,504.9	2,874.2	1,847.9
Pemex Petroquímica								
Valor económico agregado (EVA) ^{2_1}	(2,202.1)	(5,376.0)	(9,567.0)	(13,038.0)	(1,188.0)	(4,543.4)	(8,601.0)	n.d.
Rentabilidad operacional (%) Rendimiento de Operación / Ventas	(36.2)	(33.8)	(37.5)	(36.2)	(12.4)	(18.7)	(25.1)	(26.7)
Rentabilidad Neta (%) Rendimiento Neto / Ventas	(37.9)	(35.4)	(39.5)	(36.3)	(13.6)	(20.5)	(26.9)	(28.4)
Activo Circulante / Pasivo Corto Plazo	5.0	4.5	4.1	4.8	4.7	4.3	3.9	3.8
Pasivo Total * 100 / Activo Total	76.4	80.2	85.2	73.4	74.9	77.6	81.4	83.5
EBIDTA	(3,504.4)	(6,602.5)	(10,863.3)	(13,774.9)	(1,111.4)	(3,683.9)	(7,350.2)	(9,524.5)

EBIDTA = Se refiere al resultado bruto de explotación de la empresa antes de deducir intereses (carga financiera), amortizaciones, depreciaciones e impuestos.

P_1/ Cifras preliminares al mes de noviembre.

1_/ La información de Pemex Exploración y Producción para los tres primeros trimestres de 2010 no incluye el valor económico de incorporación de reservas.

2_/ Para efectos de evaluación del desempeño, en el segundo trimestre de 2011, el valor económico agregado (EVA, por sus siglas en inglés) se reporta sin efecto precio. Cifras acumuladas.

n.d. = No determinado.

Fuente: Petróleos Mexicanos.

PETRÓLEOS MEXICANOS
INFORME AL CUARTO TRIMESTRE DE 2011
ANEXO 2.3 INDICADORES OPERATIVOS

Concepto	Programado				Alcanzado				Variación Trimestral		Al Trimestre		Variación al Trimestre	
	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total (1)	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total (2)	Absoluta (3)=(2)-(1)	Relativa (4)=(2)/(1)	Programado (5)	Alcanzado (6)	Absoluta (7)=(6)-(5)	Relativa (8)=(6)/(5)
Pemex Exploración y Producción														
Tasa de restitución de reservas probadas ^{1/_}														
Producción de crudo total (Mbd)	2,574.4	2,548.8	2,567.7	2,563.8	2,553.0	2,529.0	2,557.0	2,546.5	(17.2)	(0.7)	2,550.0	2,550.1	0.1	0.0
Producción de gas ^{2/_} (MMpcd)	6,086.9	6,077.7	6,065.2	6,076.6	5,726.0	5,718.0	5,707.0	5,717.0	(359.6)	(5.9)	6,091.0	5,913.0	(178.0)	(2.9)
Aprovechamiento de gas ^{3/_}	98.2	98.7	98.7	98.6	96.9	97.3	97.8	97.3	(1.2)	(1.2)	97.8	96.2	(1.6)	(1.6)
Productividad laboral (Mbpce/plazas ocupadas) ^{4/_}	52.4	52.4	52.3	52.3	51.2	51.3	51.2	51.2	(1.1)	(2.1)	52.3	51.2	(1.1)	(2.1)
Pemex Refinación														
Rendimientos de destilados del crudo (gasolina, diesel y turbosina) (%)	68.6	69.2	69.5	69.1	56.4	62.4	62.8	60.6	(8.6)	(12.4)	68.2	61.6	(6.7)	(9.8)
Utilización de la capacidad de destilación equivalente (%)	78.5	78.5	78.5	78.5	60.4	64.1	67.2	63.9	(14.6)	(18.6)	78.5	67.2	(11.3)	(14.4)
Índice de intensidad energética	124.0	124.0	124.0	124.0	142.4	136.4	138.4	139.1	15.1	12.2	124.0	138.4	14.4	11.6
Costo de transporte (\$/ton-km)	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.0	7.7	0.2	0.2	(0.0)	(10.1)
Productividad laboral en refinarias (PE/100 KEDC)	215.0	215.0	215.0	215.0	208.5	221.2	228.2	219.3	4.3	2.0	215.0	228.2	13.2	6.1
Pemex Gas y Petroquímica Básica														
Procesamiento de gas natural (MMpcd)	4,573.4	4,627.0	4,733.4	4,644.8	4,558.0	4,486.6	4,489.7	4,511.7	(133.1)	(2.9)	4,594.0	4,527.4	(66.6)	(1.5)
Recuperación de propano en centros procesadores de gas (%)	97.3	97.1	97.2	97.2	95.1	95.3	95.2	95.2	(2.0)	(2.0)	97.2	96.6	(0.6)	(0.6)
Autoconsumo de gas (%)	5.4	5.4	5.4	5.4	5.3	5.1	5.6	5.3	(0.1)	(1.5)	5.4	5.4	(0.1)	(1.7)
Costos de transporte por ducto de gas LP \$/Mb-km ^{5/_}	3.2	3.6	n.d.	3.4	3.7	3.2	n.d.	3.5	0.1	2.2	3.3	3.2	(0.1)	(2.2)
Productividad laboral (MMpcd/plazas ocupadas)	391.2	382.7	407.1	393.8	414.7	408.5	402.7	408.7	14.9	3.8	395.8	411.6	15.9	4.0
Pemex Petroquímica														
Utilización de la capacidad instalada en operación (%)	96.4	97.1	96.9	96.8	73.5	69.9	73.3	72.2	(24.6)	(25.4)	90.4	79.4	(11.0)	(12.2)
Consumo de energía	12.9	12.9	12.9	12.9	16.2	14.2	14.3	14.9	2.0	15.3	12.9	13.7	0.8	6.1
Factor de insumo gas natural-amoniaco (MmBtu/t)	23.0	23.0	23.0	23.0	23.3	24.4	30.4	26.0	3.1	13.4	23.0	24.7	1.8	7.7
Factor de insumo etileno-polietileno (Mt/Mt)	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	0.0	0.1	1.0	1.0	0.0	0.1
Productividad laboral (T/plazas ocupadas)	63.9	62.3	64.2	190.4	50.0	46.1	49.9	146.0	(44.4)	(23.3)	705.2	620.4	(84.8)	(12.0)

1/_/ La información de reservas se estima anualmente, una vez concluidos los procesos de certificación. Indicador anual.

2/_/ Se reporta producción de gas sin nitrógeno.

3/_/ De acuerdo a metas y estimaciones del Organismo para el indicador, el gas quemado no incluye nitrógeno.

4/_/ El valor alcanzado al periodo es preliminar.

5/_/ Las cifras corresponden a enero-noviembre, debido a un mes de retraso en las estadísticas.

Mbd= miles de barriles diarios.

MMpcd= millones de pies cúbicos diarios.

Mbpce= miles de barriles equivalentes de crudo.

Ton.=tonelada.

Km=Kilómetro.

PE= Personal equivalente

100 KEDC = miles de unidades de capacidad de destilación equivalente.

Mb= miles de barriles.

MmBtu= millones de unidad térmica británica.

Mt= miles de toneladas.

T=Tiempo.

n.d.: No disponible.

Fuente: Petróleos Mexicanos.

COMISIÓN FEDERAL DE ELECTRICIDAD
INFORME AL CUARTO TRIMESTRE DE 2011
ANEXO 1. ACCIONES DE AHORRO Y AUSTERIDAD

Concepto	Unidad de Medida	Comprometido				Alcanzado				Variación en el Trimestre		Acumulado al Trimestre		Variación al Trimestre	
		Octubre	Noviembre	Diciembre	Total (1)	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total (2)	Absoluta (2)-(1)	Relativa (2)/(1)	Comprometido (3)	Alcanzado (4)	Absoluta (4)-(3)	Relativa (4)/(3)
Acciones de ahorro y austeridad	Millones de Pesos			14.9	14.9			468.5	468.5	453.6	3,044.3	59.9	468.5	408.6	682.1